
SPRAWOZDANIE

Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI KOMUNALNEJ

WSCHOWA SPÓŁKA Z O.O. WE WSCHOWIE

ZA OKRES

OD 01.01.2024 R. DO 31.12.2024 R.

WSCHOWA, MARZEC 2025 ROK

1. WPROWADZENIE	3
1.1. Podstawy prawne sporządzenia sprawozdania	4
1.2. Informacje ogólne o jednostce	5
2. ISTOTNE INFORMACJE O STANIE MAJĄTKOWYM I SYTUACJI FINANSOWEJ	7
2.1. Ocena uzyskiwanych efektów	7
2.2. Wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń	7
3. ZDARZENIA WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI	8
3.1. Zdarzenia w roku obrotowym	8
3.2. Zdarzenia po zakończeniu roku obrotowego, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego	8
4. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ JEDNOSTKI	9
5. BADANIA I ROZWIJ	11
6. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA	12
7. UDZIAŁY WŁASNE	13
7.1. Przyczyny nabycia udziałów własnych w roku obrotowym	13
7.2. Liczba i wartość nominalna udziałów nabytych i zbytych	13
7.3. Równowartość nabytych/zbytych udziałów (w przypadku transakcji odpłatnych)	14
7.4. Liczba i wartość nominalna udziałów nabytych i zatrzymanych na koniec roku	14
8. ODDZIAŁY (zakłady) POSIADANE PRZEZ JEDNOSTKĘ	14
8.1. DZIAŁ WODOCIĄGÓW I KANALIZACJI	16
8.2. DZIAŁ GOSPODARKI ODPADAMI	17
8.3. DZIAŁ POGRZEBOWY	18
8.4. DZIAŁ ZARZĄDZANIA NIERUCHOMOŚCIAMI	19
8.5. DZIAŁALNOŚĆ EDUKACYJNO-PROMOCYJNA SPÓŁKI	20
8.6. DZIAŁANIA W ZAKRESIE BHP	21
9. INSTRUMENTY FINANSOWE	22
9.1. Zarządzanie ryzykiem finansowym	22
9.2. Cele i metody zarządzania ryzykiem	23
9.3. Metody zabezpieczenia transakcji istotnych dla jednostki	23
10. PODSUMOWANIE I WNIOSKI	24

1. WPROWADZENIE

Spółka Komunalna Wschowa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą przy ul. Daszyńskiego 10, 67-400 Wschowa, od 2003 roku realizuje kluczowe zadania komunalne na rzecz Miasta i Gminy Wschowa oraz okolicznych gmin. Jako przedsiębiorstwo użyteczności publicznej, Spółka pełni istotną rolę w zapewnianiu mieszkańcom niezbędnych usług komunalnych, takich jak pobór, uzdatnianie i dystrybucja wody, odprowadzanie i oczyszczanie ścieków, odbiór i transport odpadów komunalnych, a także zarządzanie nieruchomościami i świadczenie usług pogrzebowych.

Działalność Spółki obejmuje także usługi remontowo-konserwacyjne oraz prowadzenie badań laboratoryjnych w zakresie wody i ścieków, co stanowi integralny element jej zaangażowania w utrzymanie wysokich standardów jakości oraz ochrony środowiska. Utworzona na mocy Uchwały nr X/112/03 Rady Miejskiej we Wschowie z dnia 26 czerwca 2003 roku, Spółka działa w pełnej zgodności z przepisami prawa, jako jednoosobowa spółka gminna, której właścicielem w 100% jest Miasto i Gmina Wschowa.

Na dzień 31 grudnia 2023 roku struktura organizacyjna Spółki obejmowała różnorodne działy operacyjne, w tym Dział Wodociągów i Kanalizacji, Dział Gospodarki Odpadami, Dział Zarządzania Nieruchomościami, Dział Usług Pogrzebowych oraz Laboratorium Wody i Ścieków. Ponadto, Spółka aktywnie realizuje zadania edukacyjno-promocyjne, wspierając lokalną społeczność w działaniach proekologicznych i promując zrównoważony rozwój regionu.

Siedziba: ul. Daszyńskiego 10, 67-400 Wschowa **Numer KRS:** 0000170632 **Sąd Rejestrowy:** Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

NIP: 925-19-34-779 **REGON:** 978050124

Kontakt

- **Tel.:** 65 540-26-05
- **Fax.:** 65 540-26-07

Główna działalność według PKD 2007: 37.00.Z – Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków

Struktura własnościowa: Miasto i Gmina Wschowa – 100% udziałów **Kapitał zakładowy:** 8 678 942,00 zł

Kapitał zakładowy spółki składa się z 6 899 udziałów o wartości nominalnej 1 258,00 zł każdy.

Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U. z 2023 r. poz. 1200 z późn. zm.)

– Art. 49: Sprawozdanie z działalności

1. W przypadku spółek kapitałowych, spółek komandytowo-akcyjnych, товариств ubezpieczeń wzajemnych, товариств reasekuracji wzajemnej, spółdzielni, przedsiębiorstw państwowych, a także tych spółek jawnych i komandytowych, których wszystkimi współnikami ponoszącymi nieograniczoną odpowiedzialność są spółki kapitałowe, spółki komandytowo-akcyjne lub spółki z innych państw o podobnej do tych spółek formie prawnej, oraz w przypadku specjalistycznych funduszy inwestycyjnych otwartych, funduszy inwestycyjnych zamkniętych oraz alternatywnych spółek inwestycyjnych, kierownik jednostki sporządza, wraz z rocznym sprawozdaniem finansowym, sprawozdanie z działalności jednostki.
2. Sprawozdanie z działalności jednostki powinno obejmować istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej, w tym ocenę uzyskiwanych efektów oraz wskazanie czynników ryzyka i opis zagrożeń, a w szczególności informacje o:
 1. zdarzeniach istotnie wpływających na działalność jednostki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego;
 2. przewidywanym rozwoju jednostki;
 3. ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju;
 4. aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej;
 5. udziałach własnych, w tym:
 - a) przyczynie nabycia udziałów własnych dokonanego w roku obrotowym,
 - b) liczbie i wartości nominalnej nabytych oraz zbytych w roku obrotowym udziałów, a w przypadku braku wartości nominalnej - ich wartości księgowej, jak też części kapitału podstawowego, którą te udziały reprezentują,
 - c) w przypadku nabycia lub zbycia odpłatnego - równowartości tych udziałów,
 - d) liczbie i wartości nominalnej wszystkich udziałów nabytych i zatrzymanych, a w razie braku wartości nominalnej - wartości księgowej, jak również części kapitału podstawowego, którą te udziały reprezentują;
6. posiadanych przez jednostkę oddziałach (zakładach);
7. instrumentach finansowych w zakresie:
 - a) ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka,
 - b) przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.

O Spółce

Spółka Komunalna Wschowa Sp. z o.o. to przedsiębiorstwo użyteczności publicznej, które od 2003 roku realizuje zadania na rzecz Miasta i Gminy Wschowa oraz okolicznych gmin. Działalność spółki skupia się na zapewnieniu mieszkańcom kluczowych usług komunalnych, takich jak:

- **Pobór, uzdatnianie i dystrybucja wody**
- **Odprowadzanie i oczyszczanie ścieków**
- **Odbiór i transport odpadów komunalnych**

Ponadto, spółka zarządza i administruje nieruchomościami, świadczy usługi pogrzebowe oraz zarządza cmentarzem komunalnym we Wschowie. W zakresie swoich kompetencji prowadzi także usługi remontowo-konserwacyjne oraz wykonuje badania laboratoryjne wody i ścieków.

Spółka została utworzona 30 czerwca 2003 roku, na mocy Uchwały nr X/112/03 Rady Miejskiej we Wschowie z dnia 26 czerwca 2003 roku, jako gminna jednoosobowa spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Akt założycielski został podpisany w kancelarii notarialnej notariusz Sylwii Gross we Wschowie.

Władze Spółki

- **Krzysztof Kołodziejczyk** – Prezes Zarządu

Rada Nadzorcza

- **Piotr Słomianny** – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- **Andrzej Korzan** – Sekretarz Rady Nadzorczej
- **Maciej Pawlak** – Członek Rady Nadzorczej
- **Marek Dąbrowski** – Członek Rady Nadzorczej

Prokurent:

- **Bartłomiej Wilk** – prokura samoistna

Do dnia sporządzenia sprawozdania nie odnotowano zmian w składzie władz spółki.

Organizacja Spółki

Na dzień 31 grudnia 2023 roku, organizacja spółki przedstawiała się następująco:

- **Walne Zgromadzenie Wspólników**
- **Rada Nadzorcza**
- **Zarząd**
- **Dział Księgowości Ogólnej**
- **Dział Księgowości Czynszowej**
- **Dział Organizacyjno-Gospodarczy**
- **Dział Wodociągów i Kanalizacji**
- **Dział Gospodarki Odpadami**
- **Dział Zarządzania Nieruchomościami**
- **Dział Usług Pogrzebowych**
- **Jednostka Realizująca Projekt**
- **Laboratorium Wody i Ścieków**

Zatrudnienie

Na koniec 2024 roku Spółka Komunalna Wschowa zatrudniała **90 pracowników**, w tym:

- **53** na stanowiskach robotniczych
- **37** na stanowiskach nierobotniczych
- **1** osoba przebywała na urlopie wychowawczym lub macierzyńskim

W ciągu 2024 roku spółka zatrudniła **6 nowych pracowników** na następujących stanowiskach:

- 1 osoba – zastępca kierownika JRP,
- 2 osoby – grabarz, kierowca,
- 1 osoba – ładowacz nieczystości stałych,
- 1 osoba – monter konserwator sieci wodno-kanalizacyjnej,
- 1 osoba – pracownik gospodarczy.

Jednocześnie rozwiązano umowę z **8 pracownikami** w następującym trybie:

- **4** na mocy porozumienia stron
- **2** za wypowiedzeniem umowy przez pracodawcę
- **2** w związku z przejściem na emeryturę

Dbłość o Pracowników

Zarząd spółki przykładą dużą wagę do bezpieczeństwa, higieny pracy oraz wypoczynku pracowników. Organizacja pracy odbywa się zgodnie z przepisami dotyczącymi urlopów wypoczynkowych, a spółka dba o zapewnienie odpowiednich warunków pracy.

Szkolenia

W 2024 roku spółka aktywnie inwestowała w podnoszenie kwalifikacji zawodowych swoich pracowników. Poprzez udział w konferencjach, kursach i szkoleniach tematycznych, pracownicy mieli możliwość rozwijania swoich umiejętności. Spółka sfinansowała wiele z tych szkoleń, korzystając również ze środków Krajowego Funduszu Szkoleniowego.

Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych

Spółka, mając na uwadze bytowe, socjalne i kulturalne potrzeby swoich pracowników, prowadzi działalność socjalno-bytową w oparciu o Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych.

W ramach funduszu udzielane są:

- Pomoc materialno-rzeczowa i finansowa
- Pożyczki na remont lub modernizację mieszkań i domów
- Bezzwrotne zapomogi w sytuacjach losowych

2. ISTOTNE INFORMACJE O STANIE MAJĄTKOWYM I SYTUACJI FINANSOWEJ

Na koniec 2024 roku Spółka Komunalna Wschowa Sp. z o.o. wykazała stabilną sytuację finansową. Spółka korzystała z kredytów, w tym kredytu obrotowego na kwotę 0,00 zł oraz kredytu terminowego na 1 400 000.00. zł, który został w całości spłacony z dotacji. Wskaźniki finansowe, takie jak rentowność majątku (ROA) wynosząca 2,02 oraz rentowność kapitału własnego (ROE) na poziomie 3,45, wskazują na obniżenie efektywności w porównaniu z rokiem 2023. Jednocześnie spadek rentowności przychodów (2,02) podkreśla poprawę działalności operacyjnej. Wzrost wskaźnika płynności finansowej I stopnia na poziomie 1,87, sytuacja majątkowa spółki pozwala na dalsze działania rozwojowe.

2.1. OCENA UZYSKIWANYCH EFEKTÓW

W 2024 roku Spółka osiągnęła znaczące efekty dzięki modernizacji infrastruktury oraz wdrażaniu innowacyjnych rozwiązań technologicznych. Najważniejsze osiągnięcia to m.in. rozbudowa sieci wodno-kanalizacyjnych, inwestycje w nowoczesny sprzęt, w tym specjalistyczne pojazdy oraz instalacja systemów monitoringu. Ponadto, laboratorium Spółki uzyskało pozytywne wyniki audytów, co pozwoliło na świadczenie usług dla zewnętrznych podmiotów i zwiększenie przychodów. Działania promocyjno-edukacyjne przyczyniły się do wzrostu świadomości ekologicznej mieszkańców. Zrealizowane inwestycje oraz współpraca z lokalnymi społecznościami utrzymały wysoki standard usług i zaufanie interesariuszy.

2.2. WSKAZANIE CZYNNIKÓW RYZYKA I OPIS ZAGROŻEŃ

Wśród głównych czynników ryzyka można wyróżnić zmieniające się regulacje prawne oraz niestabilność ekonomiczną, które mogą wpłynąć na koszty działalności Spółki. Spadek wskaźników rentowności majątku i kapitału własnego może oznaczać trudności w efektywnym wykorzystaniu zasobów. Ryzyko związane z rosnącymi kosztami energii oraz dostosowaniem infrastruktury do wymagań środowiskowych stanowi istotne wyzwanie. Dodatkowo, zmieniające się potrzeby mieszkańców oraz potencjalne ograniczenia finansowe gminy mogą wpłynąć na realizację planowanych inwestycji. Skuteczne zarządzanie ryzykiem będzie kluczowe dla utrzymania stabilności i dalszego rozwoju Spółki.

3. ZDARZENIA WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI

W 2024 roku Spółka Komunalna Wschowa skutecznie zrealizowała szereg kluczowych inwestycji, takich jak rozbudowa sieci wodno-kanalizacyjnych, modernizacja systemów grzewczych oraz zakup nowoczesnego sprzętu technicznego, w tym specjalistycznych pojazdów. Dodatkowo, Spółka realizowała działania promocyjno-edukacyjne, które zwiększyły zaangażowanie społeczności lokalnej w kwestie ekologiczne.

3.1. ZDARZENIA W ROKU OBROTOWYM

W 2024 roku Spółka Komunalna Wschowa osiągnęła stabilną pozycję dzięki skutecznej realizacji wielu kluczowych inwestycji oraz strategicznych działań. Spółka wykazała się zdolnością do adaptacji w dynamicznie zmieniającym się środowisku ekonomicznym i prawnym, co jest wynikiem konsekwentnego zarządzania oraz dbałości o jakość świadczonych usług.

Jednym z najważniejszych elementów wpływających na stabilność jednostki jest solidna baza infrastrukturalna. Dzięki zrealizowanym inwestycjom, takim jak modernizacja systemu ogrzewania, termomodernizacja budynków, rozbudowa sieci wodociągowych i kanalizacyjnych oraz instalacja nowoczesnych systemów monitoringu, Spółka zyskała nowoczesne narzędzia do efektywnego zarządzania zasobami i infrastrukturą. Stała współpraca z lokalnymi społecznościami oraz aktywność edukacyjno-promocyjna również odegrały kluczową rolę w utrzymaniu stabilnej pozycji Spółki. Organizowane akcje, takie jak promowanie działalności PSZOK, promocja adopcji bezpańskich zwierząt oraz uczestnictwo w obchodach Gminnego Dnia Ziemi, przyczyniły się do budowania pozytywnego wizerunku Spółki oraz zwiększenia zaangażowania mieszkańców.

Planowane inwestycje oraz bieżące działania wskazują na gotowość Spółki do dalszego rozwoju i adaptacji do nowych wyzwań. Niezależnie od ewentualnych zmian w otoczeniu prawnym, ekonomicznym czy technologicznym, Spółka Komunalna Wschowa posiada solidne fundamenty i stabilną pozycję, które pozwalają na skuteczne zarządzanie i realizację celów strategicznych.

3.2. ZDARZENIA PO ZAKOŃCZENIU ROKU OBROTOWEGO, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Po zakończeniu roku 2024 Spółka Komunalna Wschowa kontynuowała realizację rozpoczętych projektów inwestycyjnych, w tym budowy kolumbarium na terenie cmentarza komunalnego oraz rozbudowy sieci wodno-kanalizacyjnych w miejscowościach Konradowo i Kandlewo. Trwały również działania mające na celu pozyskanie dodatkowych funduszy zewnętrznych, w tym ze środków Krajowego Planu Odbudowy. Zrealizowano także przygotowanie raportów rocznych dotyczących utrzymania efektów rzeczowych i ekologicznych inwestycji współfinansowanych przez NFOŚiGW.

Inwestycje zrealizowane w 2024 roku

W 2024 roku Spółka Komunalna Wschowa zrealizowała szereg istotnych inwestycji, które przyczyniły się do poprawy infrastruktury i jakości usług. Na ulicy K. Wielkiego, w obrębie Stacji Uzdatniania Wody, zainstalowano monitoring wizyjny obejmujący cały obiekt, co zwiększyło bezpieczeństwo i efektywność zarządzania. Na ulicy Towarowej zrealizowano inwestycję dotyczącą sieci kanalizacyjnej, natomiast na ulicy Polnej w budynku SK Wschowa Sp. z o.o. przeprowadzono modernizację systemu ogrzewania. Działania te miały na celu poprawę efektywności energetycznej oraz komfortu użytkowników. W ramach dalszych inwestycji na ulicy Daszyńskiego przeprowadzono termomodernizację budynku, co przyczyniło się do zmniejszenia zużycia energii i kosztów eksploatacji. Na ulicy Makowej zrealizowano inwestycje związane zarówno z siecią kanalizacyjną, jak i wodociągową, natomiast na ulicy Przemysłowej, w pobliżu HZZ Przyczyna Górna, wykonano prace związane z siecią wodno-kanalizacyjną.

Postępowania przetargowe

W 2024 roku Spółka przeprowadziła również ważne postępowania przetargowe. Przygotowano, ogłoszono i rozstrzygnięto przetarg dotyczący dostawy energii elektrycznej do punktów poboru energii administrowanych przez Spółkę Komunalną Wschowa na lata 2025-2026. Dzięki temu zapewniono ciągłość dostaw energii oraz konkurencyjne ceny, co korzystnie wpłynie na koszty eksploatacyjne.

Zakupy

W 2024 roku dokonano również kilku kluczowych zakupów, które miały na celu usprawnienie pracy Spółki. Zakupiono specjalistyczny samochód marki SCANIA, będący jednocześnie śmieciarką i myjką, co pozwala na efektywniejsze zarządzanie odpadami. Ponadto, nabyto samochód dostawczy marki Iveco typu wywrotka, który usprawni prace transportowe. Dodatkowo zakupiono osprzęt do maszyn użytkowanych przez Spółkę Komunalną Wschowa, co przyczyniło się do poprawy efektywności działania sprzętu i realizacji zadań.

Działania podjęte w 2024 roku, których zakończenie zaplanowano na 2025 rok

W 2024 roku rozpoczęto również działania, które planowane są do zakończenia w 2025 roku. Na ulicy Czereśniowej, w obrębie cmentarza komunalnego, trwa budowa kolumbarium. Przygotowano, ogłoszono i rozstrzygnięto przetargi na kolejne etapy inwestycji w Konradowie i Kandlewie. Spółka aplikowała do Urzędu Marszałkowskiego o dotację z funduszu KPO na znaczną kwotę, a rozstrzygnięcie przewidziano na połowę stycznia 2025 roku.

Dodatkowo, sporządzono i przesłano do funduszu roczne raporty z realizacji i utrzymania efektu rzeczowego oraz ekologicznego inwestycji współfinansowanych przez NFOŚiGW w poprzednich latach. Dotyczyło to umów zawartych na realizację projektów w 2020, 2022 oraz 2022 roku.

Podsumowując, w 2024 roku Spółka Komunalna Wschowa zrealizowała wiele kluczowych inwestycji i projektów, które przyczyniły się do poprawy infrastruktury, efektywności

energetycznej oraz jakości świadczonych usług. Działania te miały na celu nie tylko bieżącą modernizację, ale również długoterminowe korzyści dla mieszkańców Wschowy.

Spółka Komunalna Wschowa Sp. z o.o. w 2025 roku planuje kontynuować dynamiczny rozwój w kluczowych obszarach swojej działalności. Priorytetowe inwestycje będą obejmować zarówno infrastrukturę wodno-kanalizacyjną, gospodarkę odpadami, jak i nowe projekty w zakresie zarządzania cmentarzem.

W obszarze gospodarki odpadami przewiduje się zakup kolejnej śmieciarki oraz pojazdu typu „hakowiec”. Modernizacja floty pozwoli na sprawniejsze realizowanie usług związanych z odbiorem i transportem odpadów, co pozytywnie wpłynie na jakość obsługi mieszkańców i efektywność działań spółki.

W sektorze wodociągów planowany jest zakup nowoczesnej koparki, która będzie wykorzystywana przy usuwaniu awarii oraz w pracach związanych z rozbudową sieci wodno-kanalizacyjnej. Zakup tego sprzętu umożliwi szybsze reagowanie na problemy infrastrukturalne i zwiększy efektywność realizowanych inwestycji.

Kolejnym istotnym przedsięwzięciem będzie budowa kolumbarium na terenie cmentarza komunalnego we Wschowie. Decyzja o realizacji tego projektu wynika z rosnącego zainteresowania mieszkańców możliwością pochówku w kolumbarium. Inwestycja ta nie tylko zaspokoi bieżące potrzeby społeczności lokalnej, ale również podniesie standard usług świadczonych przez spółkę w zakresie zarządzania cmentarzami.

Dzięki skutecznemu pozyskiwaniu funduszy zewnętrznych, w tym ze środków Krajowego Planu Odbudowy (KPO), możliwa będzie realizacja kolejnych etapów rozbudowy sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowościach Konradowo i Kandlewo. Projekt ten jest jednym z priorytetowych działań spółki, mających na celu poprawę infrastruktury i podniesienie standardu życia mieszkańców.

Jednocześnie, Spółka Komunalna Wschowa Sp. z o.o. aktywnie wstępuje się w potrzeby i oczekiwania przedstawiane przez Gminę Wschowa. W ramach swojej działalności włączamy się w realizację działań inwestycyjnych gminy w zakresie adekwatnym do wyznaczonych nam zadań. Działania te są dowodem naszej ścisłej współpracy z samorządem lokalnym, której celem jest wspólne budowanie lepszego środowiska dla mieszkańców i podnoszenie jakości życia w regionie.

Spółka Komunalna Wschowa Sp. z o.o. konsekwentnie realizuje strategię rozwoju, koncentrując się na modernizacji posiadanej infrastruktury, unowocześnianiu zaplecza technicznego oraz podnoszeniu jakości świadczonych usług. Dzięki temu umacnia swoją pozycję jako kluczowy podmiot odpowiedzialny za zarządzanie usługami komunalnymi w regionie, działając w harmonii z celami strategicznymi Gminy Wschowa.

W 2024 roku dział badawczo-rozwojowy spółki odniósł znaczące sukcesy, szczególnie w obszarze laboratoriów. Laboratorium uzyskało pozytywną decyzję Państwowego Powiatowego Inspektora Sanitarnego, który zatwierdził system jakości badań próbek wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi. Był to ważny krok w potwierdzeniu wysokich standardów, które spółka przestrzega w swojej działalności.

Dodatkowo, laboratorium pomyślnie przeszło audyt sprawdzający zgodność z normą PN-EN ISO/IEC 17025:2018-02. Norma ta dotyczy ogólnych wymagań dotyczących kompetencji laboratoriów badawczych i kalibracyjnych, a jej spełnienie potwierdza wysoki poziom jakości świadczonych usług laboratoryjnych. Dzięki temu, laboratorium spółki zyskało na wiarygodności i mogło oferować swoje usługi nie tylko na potrzeby własne zakładu, ale także na zlecenie innych podmiotów.

Wykonywanie badań na zlecenie zewnętrznych klientów przyczyniło się do zwiększenia przychodów działu badawczo-rozwojowego, co stanowiło istotne wsparcie dla dalszego rozwoju spółki. Spółka kładła duży nacisk na innowacje oraz ciągłe doskonalenie swoich procesów badawczych, co pozwalało na utrzymanie konkurencyjności na rynku.

Działania podejmowane w laboratorium stanowiły kluczowy element strategii rozwojowej spółki, której celem było nie tylko utrzymanie wysokiej jakości świadczonych usług, ale także rozwój nowych technologii i metod badawczych. Dzięki temu, spółka mogła skutecznie odpowiadać na rosnące wymagania rynku oraz potrzeby swoich klientów, jednocześnie przyczyniając się do ochrony zdrowia i środowiska.

6. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

Zgodnie z informacją w sprawozdaniu finansowym Spółka osiągnęła zysk netto w kwocie: 406 272,62 zł. Według stanu na 31.12.2023 roku Spółka posiada: (niewykorzystany) kredyt obrotowy w rachunku bieżącym w Banku Spółdzielczym we Wschowie. Kredyt przeznaczony jest na finansowanie bieżących potrzeb związanych z prowadzoną działalnością gospodarczą. Kwota udzielonego kredytu wynosi 1.700.000,00 zł (słownie: jeden milion siedemset tysięcy 00/100) Prawne zabezpieczenie kredytu stanowi: weksel własny in blanco wystawiony przez Spółkę Komunalną Wschowa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością wraz z deklaracją wekslową.

Analiza wskaźnikowa:

Wskaźniki rentowności	2023 r.	2024 r.
Rentowność majątku (ROA)	2,15	2,02
Rentowność przychodów	2,34	2,02
Rentowność kapitału własnego (ROE)	3,52	3,45
Wskaźniki płynności finansowej	xxx	xxx
Wskaźnik płynności finansowej I stopnia	1,07	1,87
Wskaźniki rotacji (obrotowość)	xxx	xxx
Szybkość obrotu zapasami (w dniach)	74,85	42,98

1.Wskaźnik rentowności majątku ROA - świadczy o stopniu zdolności jednostki do generowania zysku przez jej aktywa oraz efektywności wykorzystania posiadanego majątku. Wskaźnik ten wyniósł 2,02 i spadł w porównaniu z rokiem 2023. Jest niższy od tzw. bezpiecznego poziomu (5-8%), wynika to z charakteru działalności Spółki (usługi) oraz wzrostu aktywów o prawie 1 300 000zł.

2.Wskaźnik rentowności przychodów (netto sprzedaży)- marża zysku netto, obejmujący efektywność całej działalności operacyjnej oraz efektywności operacji finansowych, zdarzeń nadzwyczajnych i polityki podatkowej. Wskaźnik ten wyniósł 2,02 i spadł w porównaniu z rokiem 2023. Bezpieczny poziom tego wskaźnika 3-8% (w stosunku do przychodów) odnosi się do jednostek bardzo dobrze prosperujących i nastawionych na wysokie przychody. Wzrost przychodów ze sprzedaży.

3.Wskaźnik rentowności kapitału własnego ROE - odzwierciedla zdolność jednostki do wypracowania zysku netto z zainwestowanego kapitału. Bezpieczna stopa zwrotu kapitału wynosi 15-25%. Zasadą jest, że stopa zwrotu kapitału powinna być wyższa od stopy inflacji. Wskaźnik ten wyniósł 3,45 i spadł w porównaniu z rokiem 2023. Wzrost kapitałów o 300 000zł.

4. Wskaźnik płynności finansowej I stopnia, czyli relacja majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych. Aktywa obrotowe w zależności od branży powinny być 1,2-2,0 większe od sumy zobowiązań bieżących przedsiębiorstwa (wtedy jednostka ma możliwość spłacenia

zobowiązań oraz zaangażowania pozostałej części aktywów obrotowych w kolejne cykle gospodarcze. Wskaźnik ten wyniósł 1,87 i spadł w porównaniu z rokiem 2023.

5. Wskaźnik rotacji w dniach - szybkości obrotu zapasami, świadczy o aktywności gospodarczej i sprawności działania jednostki. Jest miarą efektywnego wykorzystania kapitału zaangażowanego w zapasach spółki, pokazuje po ilu dniach zainwestowana gotówka wraca do firmy w celu ponownego wykorzystania w działalności jednostki. Wskaźnik obrotu wszystkimi zapasami wyniósł 42,98 i uległ obniżeniu. Jest to spowodowane spadkiem zapasów w magazynach.

7. UDZIAŁY WŁASNE

W roku obrotowym 2024 Spółka Komunalna Wschowa Sp. z o.o. nie dokonywała żadnych transakcji związanych ze zbyciem ani nabyciem udziałów własnych. Należy podkreślić, że Gmina Wschowa jest jedynym i wyłącznym właścicielem wszystkich udziałów w Spółce, co stanowi fundament jej stabilnej i transparentnej struktury kapitałowej. Brak jakichkolwiek zmian w zakresie udziałów własnych wynika z przyjętej strategii działania oraz pełnego podporządkowania działalności Spółki realizacji zadań publicznych, zgodnie z interesem właściciela, którym jest Gmina. Taka polityka kapitałowa gwarantuje pełną kontrolę właścicielską oraz stabilność organizacyjną Spółki.

7.1. PRZYCZYNY NABYCIA UDZIAŁÓW WŁASNYCH W ROKU OBROTOWYM

W roku obrotowym 2024 Spółka Komunalna Wschowa Sp. z o.o. nie dokonywała żadnych transakcji związanych z nabyciem udziałów własnych. Brak takich działań wynika z przyjętej strategii zarządzania kapitałem własnym, która w tym okresie nie przewidywała potrzeby skupowania udziałów własnych w celu realizacji celów gospodarczych, finansowych ani regulacyjnych.

7.2. LICZBA I WARTOŚĆ NOMINALNA UDZIAŁÓW NABYTYCH I ZBYTYCH

W 2024 roku Spółka nie realizowała żadnych transakcji związanych z nabyciem ani zbyciem udziałów własnych. W konsekwencji liczba i wartość nominalna udziałów objętych takimi transakcjami wynosiły zero. Takie podejście wpisuje się w stabilną politykę kapitałową Spółki, opartą na utrzymaniu obecnej struktury udziałowej.

7.3. RÓWNOWARTOŚĆ NABYTYCH/ZBYTYCH UDZIAŁÓW (W PRZYPADKU TRANSAKCJI ODPŁATNYCH)

W analizowanym roku Spółka nie przeprowadzała transakcji odpłatnego nabycia ani zbycia udziałów własnych, w związku z czym nie odnotowano równowartości takich operacji. Decyzja ta odzwierciedla brak konieczności dostosowywania struktury kapitałowej poprzez obrót udziałami własnymi.

7.4. LICZBA I WARTOŚĆ NOMINALNA UDZIAŁÓW NABYTYCH I ZATRZYMANÝCH NA KONIEC ROKU

Na koniec roku obrotowego 2024 Spółka Komunalna Wschowa Sp. z o.o. nie posiadała udziałów własnych. Brak takich udziałów jest wynikiem konsekwentnego działania Spółki, która w okresie sprawozdawczym nie dokonywała nabycia własnych udziałów, a tym samym nie występowały udziały zatrzymane w jej zasobach.

8. ODDZIAŁY (ZAKŁADY) POSIADANE PRZEZ JEDNOSTKĘ

Spółka Komunalna we Wschowie to instytucja, która ma na celu realizację zadań własnych gminy oraz zapewnienie mieszkańcom niezbędnych usług publicznych. Zakres jej działalności jest szeroki, obejmuje między innymi dostarczanie wody, odbiór ścieków, prowadzenie gospodarki odpadami, zarządzanie mieniem, zarządzanie cmentarzem komunalnym oraz wiele innych zadań przypisanych do zadań gminnych.

Jednym z najważniejszych zadań spółki jest zapewnienie mieszkańcom Wschowy dostępu do wody pitnej oraz odbioru i oczyszczania ścieków. Spółka jest odpowiedzialna za utrzymanie infrastruktury wodociągowej oraz kanalizacyjnej, a także za monitorowanie jakości wody i jej uzdatnianie, aby zapewnić mieszkańcom dostęp do zdrowej i czystej wody.

Ponadto, spółka komunalna prowadzi gospodarkę odpadami, dbając o segregację, transport i utylizację odpadów zgodnie z obowiązującymi przepisami. Jest również odpowiedzialna za zarządzanie mieniem gminnym, czyli utrzymanie budynków i terenów należących do gminy.

Inną ważną funkcją spółki komunalnej jest zarządzanie cmentarzem komunalnym, który jest miejscem spoczynku mieszkańców Wschowy. Spółka dba o utrzymanie porządku na cmentarzu, a także zapewnia pomoc przy organizacji pogrzebów.

W ramach swojej działalności, spółka podejmuje wiele innych zadań związanych z zapewnieniem mieszkańcom Wschowy bezpieczeństwa, higieny i estetyki w przestrzeni publicznej. Wszystkie działania są realizowane zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami, aby zapewnić mieszkańcom jak najlepsze warunki życia.

Działalność spółki jest finansowana ze sprzedaży usług oraz dotacji z budżetu gminy. Spółka dba o to, aby koszty prowadzonej działalności były jak najniższe, a jednocześnie jakość usług była na wysokim poziomie. Spółka Komunalna we Wschowie ma wieloletnie doświadczenie w świadczeniu usług publicznych na rzecz mieszkańców gminy. Dzięki stałemu rozwojowi infrastruktury oraz podnoszeniu kwalifikacji pracowników, spółka jest w stanie zapewnić mieszkańcom wysoki poziom usług w zakresie zaopatrzenia w wodę, oczyszczania ścieków oraz utrzymania czystości i porządku na terenie gminy. Ponadto Spółka Komunalna we Wschowie dba o ochronę środowiska naturalnego, stosując najnowsze technologie i zasady zrównoważonego rozwoju.

W ramach swoich działań, spółka angażuje się również w rozwój społeczności lokalnej, wspierając różnego rodzaju inicjatywy kulturalne, sportowe i edukacyjne. Współpracując z lokalnymi władzami i organizacjami pozarządowymi, Spółka Komunalna we Wschowie stara się działać na rzecz zrównoważonego rozwoju gminy, zwiększając jej atrakcyjność i poprawiając jakość życia mieszkańców.

Dział Wodociągów i Kanalizacji w 2024 roku aktywnie realizował szeroki zakres zadań, mających na celu zapewnienie mieszkańcom dostępu do czystej wody oraz skuteczne oczyszczanie ścieków. Główne obszary działalności obejmowały pobór, uzdatnianie i dystrybucję wody, oczyszczanie ścieków, eksploatację sieci wodno-kanalizacyjnych oraz świadczenie usług laboratoryjnych, które obejmowały oznaczenia wody i ścieków. Ponadto, dział angażował się w budowę nowych sieci i przyłączy wodno-kanalizacyjnych.

Na koniec roku 2023 dział zatrudniał 30 osób, które były rozlokowane w różnych obszarach działalności. W skład zespołu wchodziło 6 pracowników umysłowych, 2 laborantów, 6 osób odpowiedzialnych za ujęcie wody oraz 6 za pracę w oczyszczalni ścieków. Dodatkowo, 7 osób pracowało przy sieciach wodno-kanalizacyjnych, a 3 osoby pełniły funkcję inkasentów i sprzątaczek. Każdy z tych pracowników przyczyniał się do realizacji codziennych zadań oraz dbał o utrzymanie wysokiego standardu świadczonych usług.

Rok 2024 przyniósł również znaczące wyniki sprzedażowe. Dział dostarczył 550 007 m³ wody, z czego większość była przeznaczona na cele socjalno-bytowe, co świadczy o istotnej roli, jaką pełni w codziennym życiu mieszkańców. W zakresie oczyszczania ścieków, przetworzono 532 480 m³ ścieków, z czego większość stanowiły ścieki socjalno-bytowe, ale również obsłużono ścieki produkcyjne i inne. Ponadto, dział świadczył szereg usług dodatkowych, takich jak wymiana i montaż wodomierzy, budowa przyłączy wodnych i kanalizacyjnych, wymiana hydrantów i włączów oraz usuwanie awarii na sieciach wodociągowych i kanalizacyjnych.

W ramach inwestycji w 2024 roku, dział zakupił różnorodne urządzenia i sprzęt, który miał na celu usprawnienie codziennej pracy oraz podniesienie jakości świadczonych usług. Wśród zakupionych przedmiotów znalazły się urządzenia wielofunkcyjne, drukarki, stopnie sprężające dmuchawy, pompy dozujące, młoty udarowe, pompy głębinowe oraz komputery. Dodatkowo, zainstalowano nowoczesny system monitoringu wizyjnego na ujęciu wody, który obejmował kamery, urządzenia do zapisu obrazu oraz stacje monitorowania i serwer.

W zakresie rozbudowy sieci wodno-kanalizacyjnych, wybudowano nowe odcinki sieci w różnych lokalizacjach, w tym w ulicach Towarowa - Kolejowa oraz Makowa, a także w miejscowości Przyczyna Górna. Inwestycje te obejmowały zarówno sieci wodociągowe, jak i kanalizacyjne, co przyczyniło się do poprawy infrastruktury wodno-kanalizacyjnej oraz zwiększenia dostępu do usług.

Podsumowując, Dział Wodociągów i Kanalizacji w 2024 roku realizował swoje zadania z zaangażowaniem i dbałością o jakość świadczonych usług. Dzięki inwestycjom i rozbudowie infrastruktury, dział mógł sprostać rosnącym wymaganiom oraz zapewnić mieszkańcom dostęp do czystej wody i skutecznego oczyszczania ścieków. Wysokie standardy oraz uznanie dla jakości świadczonych usług przyczyniły się do utrzymania zaufania klientów i partnerów biznesowych.

Dział Gospodarki Odpadami (DGO) w 2024 roku realizował kompleksowe zadania związane z odbiorem odpadów komunalnych od mieszkańców. Obejmowały one selektywną zbiórkę odpadów, takich jak opakowania ze szkła, tworzyw sztucznych, papieru i tektury, zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny, zużyte opony, baterie oraz odpady wielkogabarytowe. Ważnym elementem działalności było również prowadzenie Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych we Wschowie oraz w Sławie. Mieszkańcy tych miejscowości mogli nieodpłatnie dostarczać różnorodne odpady, takie jak tworzywa sztuczne, papier, szkło, odpady wielkogabarytowe, remontowe, opony oraz zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny.

W strukturze zatrudnienia w DGO na stanowiskach nierobotniczych pracowało 3 osoby, natomiast na stanowiskach robotniczych zatrudnionych było 23 osoby. Wszyscy pracownicy wspólnie działali na rzecz skutecznego zarządzania odpadami i utrzymania porządku w gminach, które obsługuje spółka.

Spółka świadczyła usługi odbioru i zagospodarowania odpadów na terenie czterech gmin: Wschowa, Sława, Szlichtyngowa i Niechlów. W 2024 roku z tych terenów odebrano znaczne ilości zmieszanych odpadów komunalnych. Z gminy Wschowa było to 4835,02 Mg, z gminy Sława 3697,52 Mg, z gminy Szlichtyngowa 889,54 Mg, a z gminy Niechlów 652,54 Mg.

Jednocześnie prowadzono selektywną zbiórkę odpadów, w ramach której zebrano znaczne ilości różnych rodzajów odpadów. Obejmowały one opakowania ze szkła, tworzyw sztucznych, papieru i tektury, odpady biodegradowalne, wielkogabarytowe, remontowe, czysty gruz, opony, zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny, tworzywa z rozebranych pojazdów oraz odpady nieulegające biodegradacji.

W ramach działań promujących segregację odpadów, rozprowadzono wśród mieszkańców worki na poszczególne rodzaje odpadów. Były to zielone worki na opakowania szklane, worki na opakowania z tworzyw sztucznych, niebieskie worki na papier i karton oraz brązowe worki na odpady biodegradowalne.

DGO w 2024 roku zrealizował szereg inwestycji oraz zakupów, które miały na celu usprawnienie procesu gospodarowania odpadami. Zakupiono pojemniki do gromadzenia odpadów o różnych pojemnościach oraz naprawiono pojemniki do gromadzenia odpadów. Ponadto, zakupiono nowy pojazd do zbiórki odpadów oraz mycia pojemników SCANIA, a także samochód dostawczy Iveco.

W planach na przyszłość są kolejne inwestycje, takie jak zakup pojazdu do zbierania odpadów oraz pojazdu do transportu kontenerów kp7 (hakowiec). Działania te mają na celu dalsze usprawnienie procesu gospodarki odpadami i podniesienie jakości świadczonych usług.

DGO w 2024 roku konsekwentnie dążył do realizacji swoich celów, skupiając się na efektywności, jakości usług oraz zadowoleniu mieszkańców. Dzięki kompleksowym działaniom i inwestycjom, spółka przyczyniła się do poprawy warunków życia w obsługiwanych gminach, dbając o środowisko i promując zasady segregacji odpadów.

8.3.DZIAŁ POGRZEBOWY

Dział Usług Pogrzebowych w 2024 roku realizował szeroki zakres zadań związanych z obsługą ceremonii pogrzebowych oraz administrowaniem cmentarzem komunalnym. Główne obszary działalności obejmowały sprzedaż towarów, takich jak trumny, krzyże, urny, obramowania na grób, wieńce, wiązanki, kwiaty oraz znicze i inne artykuły pogrzebowe. Dział dbał o kompleksową obsługę ceremonii pogrzebowych, obejmującą odbiór, przewóz i przechowanie zwłok osób zmarłych w szpitalu NZOZ Nowy Szpital we Wschowie, co odbywało się do 31 października 2024 roku. Ponadto, przeprowadzano demontaż, podniesienie i montaż nagrobków.

Zatrudnienie w Dziale Usług Pogrzebowych obejmowało 4 etaty, w tym kierownika, doradcę klienta oraz dwóch grabarzy-kierowców. Dodatkowo, trzy osoby były zatrudnione na umowę zlecenie, co umożliwiało elastyczne dostosowanie się do potrzeb klientów i sprawną realizację usług.

Sprzedaż towarów związanych z usługami pogrzebowymi była istotnym elementem działalności. Obejmuje ona różnorodne produkty, które pomagają w organizacji ceremonii oraz upamiętnieniu zmarłych. Dział dbał również o administrowanie cmentarzem komunalnym, co obejmowało prowadzenie ksiąg osób pochowanych, ksiąg grobów oraz alfabetycznego spisu osób pochowanych. Ważnym elementem pracy była również rezerwacja i sprzedaż miejsc na cmentarzu, a także utrzymanie w czystości i porządku terenu cmentarza, domu przedpogrzebowego oraz toalet. Ponadto, Dział Usług Pogrzebowych oferował usługi sprzątania grobów, zapalania zniczy oraz składania wiązanek.

W 2024 roku dział zrealizował kilka istotnych remontów i zakupów, które miały na celu poprawę jakości świadczonych usług. Zakupiono wózek do przewozu trumien oraz zainstalowano klimatyzację w pomieszczeniu domu przedpogrzebowego. Inwestycje te przyczyniły się do usprawnienia pracy i zwiększenia komfortu zarówno pracowników, jak i klientów.

W zakresie usług pogrzebowych w 2024 roku wykonano 123 pochówki, z czego 75 na cmentarzu komunalnym, a 48 na innych cmentarzach. Pogrzeby tradycyjne stanowiły 58 ceremonii, natomiast pogrzeby urnowe - 65. Dodatkowo, wykonano 19 ekshumacji, a inne firmy pogrzebowe zrealizowały 42 pochówki na cmentarzu komunalnym we Wschowie. Do 31 października 2024 roku przewieziono zwłoki 171 osób ze szpitala.

Podsumowując, Dział Usług Pogrzebowych w 2024 roku skutecznie realizował swoje zadania, zapewniając kompleksową obsługę ceremonii pogrzebowych oraz dbając o właściwe administrowanie cmentarzem komunalnym. Dzięki inwestycjom i staranności w świadczeniu usług, dział przyczynił się do utrzymania wysokiego standardu obsługi oraz zadowolenia klientów w trudnych chwilach po stracie bliskich.

W 2024 roku Wspólnoty Mieszkaniowe organizowały różnorodne zebrania, mające na celu omawianie spraw bieżących, podejmowanie decyzji oraz zarządzanie wspólnotami. W ciągu roku odbyły się 221 zebrania sprawozdawcze, które były organizowane stacjonarnie w sali zebrań. Ponadto, zorganizowano 22 zebrania doraźne, które miały miejsce stacjonarnie w sali zebrań lub na otwartej przestrzeni. Indywidualne zebrania, polegające na głosowaniu w drodze indywidualnego zbierania głosów, odbyły się 111 razy. Dla nowych wspólnot zorganizowano 6 zebrań organizacyjnych, również w sali zebrań. Łącznie zorganizowano 360 zebrań, na których rozpatrzono 1425 uchwał. Spółka zarządzała 226 wspólnotami mieszkaniowymi, a w ciągu roku rozwiązano 1 umowę o zarządzanie.

Dział Wspólnot Mieszkaniowych realizował również szereg remontów i napraw. W 2024 roku dokonano 372 napraw i usług, co wiązało się z niższymi kosztami niż w 2023 roku, kiedy to wykonano 508 napraw. Naprawy te obejmowały 24 usługi wykonane przez ZUK Wschowa Sp. z o.o., 11 usług wykonanych przez Spółkę Komunalną Wschowa oraz 337 napraw wykonanych przez firmy zewnętrzne. Oprócz tego, spółka zleciła 78 robót budowlano-remontowych firmom zewnętrznym, które obejmowały roboty budowlane, projekty budowlane, usługi oraz inne prace.

W ramach całorocznego oczyszczania chodników spółka zawarła umowy z ZUK Wschowa Sp. z o.o., które obejmowały 12-miesięczne zlecenia.

Wspólnoty Mieszkaniowe w 2024 roku zaciągnęły nowe kredyty bankowe na łączną kwotę 501 600 zł, dokonały częściowej spłaty kredytów na kwotę 72 000 zł oraz spłaciły w całości 3 kredyty. Łączna liczba zaciągniętych kredytów wyniosła 111 na łączną kwotę 7 619 857,75 zł.

W 2024 roku spółka wynajmowała garaże i miejsca postojowe, co przyniosło przychody w wysokości 56 400 zł. Działania te miały na celu zapewnienie mieszkańcom odpowiednich warunków oraz poprawę infrastruktury wspólnot mieszkaniowych.

Podsumowując, Wspólnoty Mieszkaniowe w 2024 roku skutecznie zarządzały swoją działalnością, organizując liczne zebrania, przeprowadzając remonty i naprawy, zaciągając kredyty oraz wynajmując garaże i miejsca postojowe. Dzięki tym działaniom spółka mogła zapewnić mieszkańcom wysoką jakość usług oraz dbać o utrzymanie i rozwój infrastruktury wspólnot mieszkaniowych.

W 2024 roku Spółka aktywnie realizowała działalność edukacyjno-promocyjną, angażując się w różnorodne projekty mające na celu zwiększenie świadomości ekologicznej oraz promowanie pozytywnych działań wśród mieszkańców. Jednym z kluczowych przedsięwzięć było promowanie działalności Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK) we Wschowie, w ramach programu „Oddaj śmieci do PSZOK”. W ramach tych działań, w miarę potrzeb publikowano odpowiednie informacje w prasie codziennej, organizowano specjalne lekcje i pokazy dla dzieci ze szkół i przedszkoli we Wschowie, mające na celu zapewnienie prawidłowego poziomu segregacji odpadów. Wprowadzono również działania mające na celu zwiększenie świadomości użytkowników o korzyściach wynikających z korzystania z PSZOK.

Kolejnym ważnym projektem była promocja adopcji bezpiecznych zwierząt przebywających w tymczasowym punkcie przetrzymywania zwierząt, w ramach programu „Droga do nowego domu”. W 2024 roku zrealizowano szereg działań, takich jak prowadzenie i promowanie strony na Facebooku „Adopcja piesków we Wschowie”, gdzie regularnie publikowano informacje o porzuconych psach oczekujących na adopcję. Organizowano również zbiórki karmy dla psów i kotów, we współpracy z placówkami oświatowymi i podmiotami użytkowymi. Specjalne zajęcia lekcyjne były przeprowadzane na zaproszenie szkół przez pracowników Spółki, a w schronisku dla zwierząt organizowano specjalne zajęcia edukacyjne dla grup dzieci. Współpraca z wolontariuszami miała na celu wsparcie procesu adopcji i zachęcenie do przysiągnięcia bezdomnych zwierząt.

W ramach obchodów Gminnego Dnia Ziemi w Przyczynie Górnej, na boisku sportowym odbyły się rywalizacje sportowe i wiedzy ekologicznej, zorganizowane specjalnie dla uczniów szkół podstawowych. W wydarzeniu uczestniczyły delegacje ze szkół podstawowych z gminy Wschowa. Tegoroczną imprezę poprowadziła Szkoła Podstawowa nr 2, która przygotowała wszystkie konkursy i zabawy sportowe. Uczestnicy mieli okazję integrować się poprzez zabawę terenową oraz zdobywanie wiedzy na temat ekologii. Po zakończeniu rywalizacji wszyscy uczestnicy wzięli udział w ognisku. Organizatorami wydarzenia byli: Spółka Komunalna Wschowa, Nadleśnictwo Włoszakowice Lasy Państwowe, Gmina Wschowa oraz Straż Miejska we Wschowie.

Spółka prowadziła również zajęcia z młodzieżą uczącą się przyszłego zawodu na zaproszenie Centrum Kształcenia Ustawicznego we Wschowie. Tematem lekcji było prowadzenie gospodarki odpadami w przedsiębiorstwie. Dzięki tym zajęciom młodzi ludzie mieli okazję zdobyć praktyczną wiedzę na temat zarządzania odpadami i poznali wyzwania związane z prowadzeniem działalności w tym obszarze.

Podsumowując, działalność edukacyjno-promocyjna Spółki w 2024 roku była bardzo intensywna i obejmowała różnorodne inicjatywy mające na celu zwiększenie świadomości ekologicznej oraz promowanie adopcji zwierząt. Spółka angażowała się w organizację wydarzeń, lekcji edukacyjnych oraz współpracę z lokalnymi placówkami, co przyczyniło się do podniesienia poziomu wiedzy i zaangażowania społeczności w działania proekologiczne.

W 2024 roku w Spółce Komunalnej Wschowa Sp. z o.o. podejmowano liczne działania w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy. Na koniec roku zatrudnionych było 90 osób, z czego 30 to kobiety. Wszystkim pracownikom zapewniono aktualne badania lekarskie, obejmujące badania wstępne, okresowe i kontrolne. Pracownicy mają dostęp do konsultacji okulistycznych, a 9 osób skorzystało z dofinansowania zakupu okularów korekcyjnych.

W obszarze wypadków przy pracy odnotowano cztery zdarzenia, z czego trzy uznano za wypadki przy pracy, a jedno za incydent niezwiązany bezpośrednio z obowiązkami służbowymi. Wdrożono zalecenia profilaktyczne, takie jak szkolenia dotyczące bezpiecznego wykonywania obowiązków oraz procedury reagowania na agresję ze strony osób postronnych.

W minionym roku przeprowadzono cykl szkoleń BHP, w których uczestniczyło 37 pracowników. Szkolenia obejmowały zarówno stanowiska kierownicze i administracyjne, jak i robotnicze, zapewniając kompleksowe przygotowanie kadry do przestrzegania zasad bezpieczeństwa.

W zakresie wyposażenia pracowników kontynuowano wynajem i serwis odzieży roboczej od firmy Impel Rental. Po zakończeniu poprzedniej umowy przeprowadzono nowy przetarg i podpisano kolejną trzyletnią umowę. Wydawanie odzieży oraz środków czystości odbywało się zgodnie z ustalonym harmonogramem, a nieużyteczna odzież była selektywnie utylizowana.

Pracownikom zapewniono dostęp do napojów i posiłków profilaktycznych, zwłaszcza w warunkach wymagających podwyższonego wydatku energetycznego. W okresie zimowym dostarczano ciepłe posiłki, a raz na kwartał wszyscy pracownicy otrzymywali paczkę herbaty. W 2024 roku przeprowadzono dwie kontrole sanitarne, które potwierdziły zgodność z wymaganiami higieniczno-sanitarnymi. Dodatkowo zrealizowano trzy kontrole wewnętrzne obejmujące m.in. stan szkoleń, odzieży ochronnej oraz warunków higienicznych w zakładzie. Spółka zapewniała pracownikom dobrze wyposażone pomieszczenia socjalne, a kontrola stanu technicznego budynków wykazała potrzebę przeprowadzenia kilku remontów, głównie elewacji, dachów i instalacji wentylacyjnych.

Podjęte działania pozwoliły na utrzymanie wysokiego poziomu bezpieczeństwa i higieny pracy oraz skuteczne reagowanie na pojawiające się zagrożenia.

Spółka Komunalna Wschowa Sp. z o.o. zarządza ryzykiem finansowym w sposób systematyczny i zgodny z najlepszymi praktykami, dążąc do zapewnienia stabilności finansowej i minimalizacji negatywnych skutków wynikających z niepewności rynkowej. Poniżej przedstawiono kluczowe obszary ryzyka oraz metody ich zarządzania i zabezpieczania istotnych transakcji.

9.1. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM

- **Ryzyko zmiany cen**

Spółka Komunalna Wschowa Sp. z o.o. jest narażona na minimalne ryzyko zmiany cen, głównie w obszarze zakupu towarów i usług niezbędnych do realizacji jej działalności operacyjnej. W celu ograniczenia tego ryzyka, Spółka monitoruje sytuację rynkową i stara się negocjować stałe warunki cenowe w zawieranych umowach.

- **Ryzyko kredytowe**

Ryzyko kredytowe w Spółce jest związane z potencjalnym brakiem terminowej spłaty należności przez kontrahentów. Spółka minimalizuje to ryzyko poprzez weryfikację wiarygodności finansowej kontrahentów, stosowanie umów przedpłat lub zabezpieczeń oraz systematyczne monitorowanie należności i podejmowanie działań windykacyjnych w przypadku opóźnień.

- **Ryzyko zakłóceń przepływów pieniężnych**

Ryzyko to wynika z ewentualnych trudności w zapewnieniu płynnych przepływów finansowych, które mogłyby wpłynąć na realizację zobowiązań Spółki. W celu zarządzania tym ryzykiem, Spółka utrzymuje odpowiednie rezerwy gotówkowe, regularnie analizuje przepływy pieniężne oraz wykorzystuje kredyty w rachunku bieżącym, gdy zachodzi taka potrzeba.

- **Ryzyko utraty płynności**

Ryzyko utraty płynności jest jednym z kluczowych obszarów monitorowania Spółki. W celu jego ograniczenia, Spółka wdraża odpowiednie narzędzia planowania finansowego, w tym prognozy przepływów pieniężnych, oraz utrzymuje elastyczność w dostępie do krótkoterminowych źródeł finansowania. Ponadto, kluczowe inwestycje są planowane z uwzględnieniem dostępnych środków finansowych.

9.2. CELE I METODY ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

Celem zarządzania ryzykiem finansowym w Spółce Komunalnej Wschowa Sp. z o.o. jest minimalizowanie potencjalnych negatywnych skutków czynników zewnętrznych i wewnętrznych, które mogłyby wpłynąć na sytuację finansową oraz zdolność do realizacji kluczowych zadań operacyjnych i inwestycyjnych. Metody zarządzania ryzykiem obejmują:

- stały monitoring kluczowych wskaźników finansowych,
- wdrażanie odpowiednich procedur ograniczających ryzyko,
- negocjowanie warunków umów z kontrahentami,
- dywersyfikację źródeł przychodów oraz źródeł finansowania.

9.3. METODY ZABEZPIECZENIA TRANSAKCI ISTOTNYCH DLA JEDNOSTKI

Spółka stosuje następujące metody zabezpieczenia transakcji:

- zawieranie długoterminowych umów z dostawcami oraz odbiorcami, co ogranicza zmienność warunków handlowych,
- stosowanie zaliczek i przedpłat w transakcjach wymagających wysokiej pewności realizacji,
- korzystanie z instrumentów finansowych, takich jak akredytywy czy gwarancje bankowe, w przypadkach wymagających dodatkowego zabezpieczenia,
- bieżący nadzór nad realizacją kluczowych umów oraz regularne audyty finansowe, które pozwalają na wczesne wykrycie ewentualnych zagrożeń dla transakcji o istotnym znaczeniu dla Spółki.

Taka polityka zarządzania ryzykiem oraz zabezpieczania transakcji pozwala Spółce skutecznie reagować na potencjalne zagrożenia i utrzymywać stabilność finansową.

Rok 2024 był dla Spółki Komunalnej Wschowa Sp. z o.o. czasem intensywnych działań oraz wyzwań, które pozwoliły na dalsze umacnianie pozycji spółki jako kluczowego podmiotu odpowiedzialnego za realizację zadań komunalnych na rzecz Miasta i Gminy Wschowa. Zrealizowano szereg istotnych inwestycji w infrastrukturę wodno-kanalizacyjną, gospodarkę odpadami oraz administrację cmentarzami, które przyczyniły się do poprawy jakości świadczonych usług oraz wzrostu satysfakcji mieszkańców.

Spółka skutecznie pozyskiwała środki zewnętrzne, w tym fundusze unijne i krajowe, co pozwoliło na realizację wielu kluczowych projektów inwestycyjnych. Działania te były dowodem na zdolność do efektywnego zarządzania zasobami oraz umiejętność dostosowania się do zmieniających się warunków ekonomicznych i regulacyjnych. Szczególną uwagę poświęcono modernizacji infrastruktury oraz wprowadzaniu innowacyjnych rozwiązań technologicznych, które zwiększyły efektywność operacyjną i przyczyniły się do zrównoważonego rozwoju.

Pomimo pewnych trudności wynikających z ogólnych trendów rynkowych, takich jak rosnące koszty energii oraz zmiany regulacyjne, Spółka utrzymała stabilną sytuację finansową. Rentowność przychodów oraz zdolność do generowania zysku netto wskazują na solidne podstawy ekonomiczne oraz racjonalne gospodarowanie środkami. Wskaźniki finansowe, choć wymagają dalszego monitorowania, potwierdzają zdolność Spółki do realizacji bieżących zobowiązań oraz podejmowania nowych wyzwań inwestycyjnych.

Na szczególne wyróżnienie zasługuje aktywność edukacyjno-promocyjna, która wzmacniała zaangażowanie lokalnych społeczności w działania proekologiczne oraz budowała pozytywny wizerunek Spółki jako podmiotu odpowiedzialnego społecznie. Współpraca z władzami lokalnymi, organizacjami pozarządowymi oraz mieszkańcami była kluczowym elementem sukcesu realizowanych inicjatyw.

Patrząc w przyszłość, Spółka Komunalna Wschowa Sp. z o.o. stoi przed wyzwaniami związanymi z koniecznością dalszej modernizacji infrastruktury, dostosowaniem do wymagań środowiskowych oraz utrzymaniem wysokich standardów usług. Priorytetowe działania obejmują rozwój floty pojazdów specjalistycznych, rozbudowę sieci wodno-kanalizacyjnej oraz inwestycje w cmentarze komunalne. Kontynuacja skutecznej współpracy z Gminą Wschowa oraz pozyskiwanie funduszy zewnętrznych będą kluczowe dla realizacji wyznaczonych celów.

Podsumowując, rok 2024 potwierdził, że Spółka Komunalna Wschowa Sp. z o.o. jest solidnym i dynamicznym partnerem w realizacji zadań komunalnych, którego działania wnoszą istotny wkład w rozwój lokalnej społeczności oraz poprawę jakości życia mieszkańców. Zarząd Spółki wyraża wdzięczność wszystkim pracownikom, partnerom i interesariuszom za zaangażowanie i współpracę, które przyczyniły się do sukcesów osiągniętych w minionym roku. Dzięki ich pracy i wsparciu Spółka z optymizmem patrzy na kolejne lata swojej działalności.

Wschowa, dnia 15.03.2025 r.